

NEM/PUC, 21.5.91

O NEM, A PUC E A SOCIEDADE: NOTAS PARA REFLEXÃO

Introdução

A crise (principalmente financeira) que a PUC enfrenta tem colocado em risco a sobrevivência institucional do NEM. Considerando os 10 anos de existência do NEM, seu prestígio nacional e internacional e o acervo material já disponível (sala, equipamentos, moveis, telefone ...) o que pode ser feito, a curto prazo, para garantir essa sobrevivência? Quais são, no momento, as principais dificuldades a serem enfrentadas? Quais as estratégias possíveis?

Principais dificuldades:

- 1 - Recursos para o pagamento da secretária. Esta dificuldade tem sido constantemente apontada como uma das mais difíceis a serem resolvidas. Parece que o salário da secretária está garantido até dezembro de 1991 (?).
- 2 - Necessidade de pequena verba destinada a remunerar a PUC de custos com xerox, chamadas telefônicas (interurbanas ?), FAX, etc.
- 3 - Falta de pessoas ou órgãos que se ocupem da tarefa de produzir projetos, e das articulações necessárias, para conseguir recursos e trabalho para o NEM (fund raising).
- 4 - Garantia (política) da sobrevivência institucional do NEM na PUC. Os Núcleos, pelo seu fraco desempenho financeiro, estariam ameaçados de extinção. O NEM perderia, assim, seu status regimental, sua autonomia e, em consequência, o espaço e tudo o mais.
- 5 - Inserção do NEM no Departamento de Serviços Sociais. Essa inserção estaria limitando as possibilidades de atuação e a visibilidade do NEM, como núcleo interdisciplinar, interessado em introduzir a questão de gênero em todas as áreas onde a PUC se faz presente.

Análise:

A meu ver todas as dificuldades, com exceção da última, tem a ver com a capacidade do NEM de:

- a) atrair recursos para o desenvolvimento de projetos e ações, o que, por sua vez, depende de:
 - . elaboração de projetos bem feitos e "vendáveis";
 - . constante esforço de fund-raising junto a organismos nacionais e internacionais;
 - . liderança (que pode ser de um grupo colegiado);
 - . apresentação de resultados de qualidade (conforme o que esperam os órgãos financiadores) e competente divulgação;
- b) ser valorizado internamente, junto à PUC, e externamente, o que depende do acima mas, especialmente da capacidade de liderança e articulação política da coordenação do NEM.

2

A última dificuldade apontada, a da inserção do NEM no Departamento de Serviços Sociais, poderá ser tratada em outra oportunidade já que, no momento, parece não ser conveniente tentar alterar regimentos e vinculações. (As energias deveriam ser canalizadas para resolver o problema imediato da sobrevivência assim como está)

Estratégias possíveis

Papeis a serem desempenhados pelo NEM:

1 - motivador dos diversos departamentos. O NEM poderia continuar a atrair e a motivar pessoas nos diversos departamentos para a problemática de gênero e para o desenvolvimento de estudos pesquisas, cursos, seminários, focalizando a questão de gênero ou assuntos específicos das mulheres.

2 - assessor desses departamentos. Os programas e projetos a serem desenvolvidos pelos departamentos sobre a questão de gênero e sobre temas da mulher seriam dos departamentos (e não do NEM) mas contariam com a assessoria do NEM (através da coordenadora ou de técnicas "associadas" ao NEM, de outros departamentos ou mesmo de fora, como as Conselheiras). Essa assessoria poderia se destinar a ajudar professores/alunos/pesquisadores a elaborarem projetos e montarem cursos e a conseguirem recursos junto a organismos financiadores. O NEM entraria como parte interveniente nos acordos de financiamento firmados, fazendo constar do orçamento recursos relativos à assessoria e avaliação, suficientes para o pagamento da secretária e para cobrir os custos de manutenção (xerox, fax, comunicação, etc).

3 - articulador. O NEM daria grande ênfase à tarefa de articulação, tanto interna quanto externa. Internamente procuraria aproximar as pessoas que estão desenvolvendo trabalhos de interesse do NEM. O NEM funcionaria como a cabeça de uma rede interna na PUC. Para isso teria que fazer um esforço sistemático de acompanhamento do que está sendo desenvolvido dentro dos diversos departamentos. Na ligação com o mundo exterior o NEM manteria as pessoas e os Departamentos informados sobre o que está acontecendo, sobre oportunidades de financiamento a projetos, etc. Apresentaria pessoas de fora aos professores/pesquisadores da PUC.

4 - Para marcar a sua presença - e conseguir legitimidade para continuar a existir - o NEM realizaria um ou dois grandes eventos por ano e poderia manter o Boletim Informativo em tiragem periódica. Para isso deveria buscar financiamento específico. O NEM não desenvolveria projetos. Isso seria feito apenas nos Departamentos, com assessoria (ressarcida) do NEM.